



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Exploitation des Compétences et Valorisation des acquis pour une Meilleure Insertion et Visibilité professionnelles (e-VAL)

573674-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-SP

PV DE LA CINQUIEME RÉUNION DU CONSORTIUM VUB (Bruxelles-BELGIQUE) 01 et 02 juillet 2019

Présents

Université de Cadiz (UCA) : Jose SANCHEZ et Cesar SERRANO

Université Abdelmalek Essaâdi (UAE) : Amel NEJJARI, Yassin CHKOURI, Mohamed EL KBIACH, Abderrahim TAHIRI

Université Sidi Mohammed Ben Abdellah (USMBA) : Ismail BERRADA et Aicha MAJDA

Université Ibn Tofail (UIT) : Abdelaziz Ramdane KRIBII

Université Internationale de Rabat (UIR) : Redouane OULADSINE et Abdellatif EL GHAZI

Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation des Cadres
: Kaoutar FAHMI

Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences (ANAPEC) : Jamila FAIZ

Association des Femmes Chefs d'Entreprises du Maroc (AFEM) : Ihssane AZAMI

Université Bordeaux Montaigne : Soufiane ROUISSI

Université de Vigo (UVigo): Maria Isabel DOVAL RUIZ

Université de Porto (UPorto): Maria PINTO

Vrije Universiteit Brussel (VUB) : Abdellah TOUHAFI

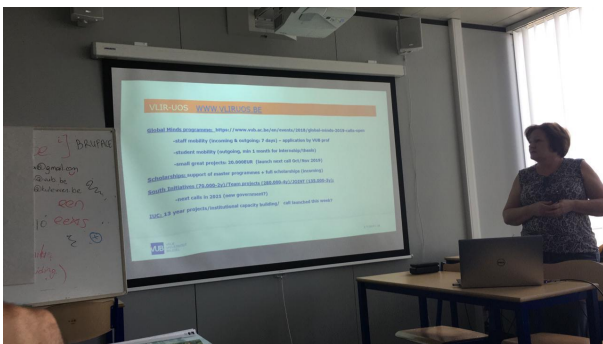
Ordre du jour : voir le programme

Lundi 01 juillet 2019

- Allocutions d'ouverture et de bienvenue
Université d'accueil : **Abdellah TOUHAFI et Annie CUBIN, Vrije Universiteit Brussel (VUB)**
Coordonnateur des partenaires européens : **Jose SANCHEZ, Université de Cadiz (UCA)**
- Présentation des activités réalisées durant la deuxième année du projet (depuis novembre 2018) : **Amel NEJJARI (UAE) et Mohamed Yassin CHKOURI (UAE)**
- Présentation du plan de travail et activités (juillet 2019-juillet 2020) : **Mohamed Yassin CHKOURI (UAE) et Amel NEJJARI (UAE)**
- Présentation de la procédure d'expérimentation de la plateforme : **Soufiane ROUISSI (UBM)**
- Présentation du déroulement des expérimentations : **Abdelaziz Ramdane KRIBII (UIT), Amel NEJJARI (UAE)**
- Présentation des résultats de l'expérimentation : **Soufiane ROUISSI (UBM)**
- Discussions et clôture de la journée

La réunion s'est ouverte par des allocutions de bienvenue de M. Abdellah TOUHAFI, **Professeur et membre de l'équipe e-VAL au sein de la VUB** qui, au nom de l'Université d'accueil, a prononcé un discours d'accueil chaleureux à l'adresse de l'ensemble des partenaires.

M. Jose SANCHEZ, en tant que représentant de l'Université coordinatrice du projet, a tenu à remercier la VUB pour son accueil ainsi que tous les partenaires pour le travail collaboratif réalisé. Il a insisté sur l'importance de la diffusion auprès des étudiants et des entreprises qui représente un gage de réussite pour le projet e-VAL.



Par la suite, **Mme Annie CUBIN**, a tenu à exprimer un mot d'accueil. Elle a présenté la Vrije Universiteit Brussel à travers deux volets : Formation et Recherche. Ainsi, ont été présentés l'architecture de la formation, les différents départements, le système utilisé (ECTS)... Mme CUBIN a présenté les équipes de recherche et les axes développés au sein de la VUB. Mme Jacqueline COUDER, Directrice des Relations Internationales, a pris le relais pour présenter les actions actuellement entreprises avec le Maroc et les possibilités de collaboration et les projets qui peuvent être développés avec les universités marocaines.



Suite aux allocutions d'ouverture, **Mme Amel NEJJARI** a présenté en détail les activités développées depuis la dernière réunion du Consortium qui s'était tenue à Kénitra les 26 et 27 novembre 2018. Après un rappel des lots concernés, les prochaines activités ont été décrites par **M. Yassin CHKOURI** (voir les présentations). Il a également expliqué les réajustements proposés au Consortium pour les activités qui n'ont pas été réalisées à temps conformément au planning initial lors du dépôt du projet tout en expliquant les raisons pour lesquelles



les activités n'ont pas été faites. Le planning proposé peut être consulté dans la présentation de M. Chkouri. Il a été soumis à l'appréciation des membres du Consortium qui ont validé à l'unanimité des présents la proposition de réajustement du planning (jusqu'en octobre 2020). A ce titre, une demande d'extension sera présentée à la Commission européenne.

Cet exposé a été suivi par la présentation de **M. Soufiane ROUISSI** qui a rappelé la procédure d'expérimentation de la plateforme telle qu'elle a été arrêtée par l'équipe du projet. Les équipes ayant expérimenté la plateforme au sein de leur université (UIT, UAE et UIZ) ont présenté le travail qui a été élaboré et les étapes suivies. M. Soufiane Rouissi a repris le relais afin de présenter le travail d'analyse des résultats du questionnaire d'usabilité utilisé lors des expérimentations. Voir les présentations dédiées.

La première journée de travail s'est close sur un tour de table et des discussions enrichissantes.

Mardi 02 juillet 2019

- Activités de dissémination menées par chaque institution partenaire
- Présentation du site du projet
- Planification des activités de dissémination
- Présentation du rapport de qualité et du plan de qualité : **UVigo**
- Gestion administrative et financière du projet
- Conclusions

Cette seconde journée de travail consistait à présenter tout d'abord les activités de dissémination menées par chaque institution partenaire (lien de la page du projet sur le site web, communication interne, externe, brochure + dépliant, journées de sensibilisation destinées aux étudiants et aux entreprises). Chaque partenaire a donc pris la parole pour s'exprimer à ce sujet.

Au-delà de l'insertion du lien vers le site du projet, il est à noter l'intention des partenaires de programmer une journée d'information autour du projet e-VAL à l'échelle de chaque université marocaine partenaire. Un planning devra être communiqué à la coordination du projet dès septembre 2019. Cette action de diffusion est primordiale ; elle touchera les étudiants et les représentants socio-économiques. Elle est d'autant plus importante qu'elle permettra de simuler la plateforme auprès des deux cibles précédemment citées.

Suite aux différents échanges au sujet des prochaines actions de dissémination, Maria Isabel DOVAL RUIZ (**UVigo**) a présenté le volet Qualité du projet et l'ensemble de la documentation relative au volet Qualité.



Par la suite, les responsables de la gestion administrative et financière sont intervenus à l'issue des discussions afin de présenter les différents volets de la Gestion administrative et financière du projet. Avant de clore la réunion, les membres du Consortium ont tenu à rédiger les deux courriers adressés à la Commission européenne concernant :

- La demande de prolongation du projet
- La demande de versement des frais de personnel directement sur les comptes personnels (demande qui a déjà été faite lors des deux dernières réunions de Consortium). Voici, ci-dessous, les deux textes validés par le Consortium :

Demande de prolongation du projet e-VAL :

En tant que coordinateur du projet (Exploitation des Compétences et Valorisation des acquis pour une Meilleure Insertion et Visibilité professionnelles (e-VAL / 573674-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-SP), au nom du Consortium, nous nous permettons de vous solliciter afin d'avoir la possibilité de prolonger notre projet pour **une durée de 12 mois** mettant ainsi un terme au projet en octobre 2020.

Tout d'abord, il convient de rappeler que la notification de l'acceptation du projet n'a eu lieu qu'au mois de février 2017, il nous a été donc impossible de faire appel à la réunion de démarrage du projet avant février 2017 (plus exactement les 16 & 17 février 2017). Ce retard de **quatre mois** nous a amené à modifier le calendrier initial pour ce qui est des premières activités et résultats escomptés.

Nonobstant la question du retard de début du projet, plusieurs raisons motivent notre démarche :

- **Le retard de la livraison du matériel** par rapport au planning initial : A ce jour, le matériel n'a toujours pas été livré aux partenaires (le premier appel d'offres d'achat d'équipement a été infructueux). Pour la 1^{ère} phase d'expérimentation de la plateforme entièrement développée par l'équipe e-VAL, les équipements (serveurs, ordinateurs...) des universités marocaines partenaires ont été utilisés. Cette solution est loin d'avoir été optimale car cela a largement alourdi le travail des universités concernées.
- Toujours en lien avec le retard de la livraison du matériel, **le déploiement de la plateforme e-VAL** (WP.5) a été lourdement retardé sachant de plus que de nouvelles fonctionnalités de la plateforme non initialement prévues ont dues être développées.
- **Les prestations phares** liées à ce retard **restent à déployer** et l'avancement du projet en pâtit.

Cette situation peut être débloquée grâce à une **prolongation du projet** sachant que les prochaines activités peuvent être développées à partir de la livraison du matériel.

Lors de la 5^{ème} réunion du consortium qui s'est tenue à la VUB (Bruxelles) les 01 & 02 juillet 2019, nous avons présenté le calendrier des activités programmées pour la troisième année du projet e-VAL. Nous proposons ainsi un rectificatif des actions requérant un délai supplémentaire :



Activités et actions à réaliser en 3 ^{ème} et dernière année du projet		Date estimée dans le descriptif	Date révisée et validée par le consortium
Préparation des trois centres d'expérimentation		15 octobre 2018 - 15 novembre 2018	15 septembre 2019 - 15 octobre 2019
Prise en compte de la langue arabe		15 janvier 2019 - 15 mars 2020	15 janvier 2020 - 15 mars 2020
Maintenances corrective et évolutive		15 février 2019 - 15 août 2019	15 janvier 2020 - 15 juin 2020
Extension de la plateforme		15 février - 15 mars 2019	15 octobre 2019 - 15 novembre 2019
Ateliers internationaux de formation sur la plateforme e-VAL		15 mars - 15 avril	15 octobre 2019 - 15 novembre 2019
Expérimentation à grande échelle de la plateforme par tous les partenaires marocains	En français	15 avril 2019 - 15 mai 2019	15 novembre 2019 - 15 décembre 2019
	En arabe		15 mars 2020 - 15 avril 2020
Réunion de sensibilisation en interne		15 mars 2019 - 15 avril 2019	15 septembre 2019 - 30 octobre 2019
		15 août 2019 - 15 septembre 2019	01 mars 2020 - 31 mars 2020
Traitement et exploitation des données statistiques		15 juin 2019 - 15 août 2019	15 avril 2020 - 30 juin 2020
Réunion de qualité		15 juillet 2019 - 15 août 2019	15 janvier 2020 - 15 février 2020
Réunion du consortium		15 août 2019 - 15 septembre 2019	01 juillet 2020 - 30 juillet 2020
Séminaire International de présentation de la plateforme stabilisée		15 septembre 2019 - 15	15 septembre 2020 - 15



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



	octobre 2019	octobre 2020
--	--------------	--------------

Ce nouveau planning a été **validé** par le Consortium du projet e-VAL. Le délai supplémentaire que nous sollicitons nous permettra d'organiser un séminaire international au cours duquel seront présentés la version définitive et stabilisée de la plateforme e-VAL, le retour de l'expérimentation à grande échelle et les orientations quant à la pérennité du projet.

La prolongation nous sera bénéfique pour faire le bilan final du projet, finaliser un rapport de synthèse du projet et dresser les perspectives des actions de pérennité futures notamment avec le Ministère de tutelle marocain qui, tout au long du projet, a exprimé sa volonté d'accompagner le projet au-delà de la période de financement.

Nous vous remercions par avance pour toute action que vous entreprendrez au regard de cette sollicitation et nous restons à votre entière disposition pour toute information complémentaire qui vous serait utile.

Demande de versement des frais de personnel sur le compte personnel des membres du projet :

En tant que coordinateur du projet (Exploitation des Compétences et Valorisation des acquis pour une Meilleure Insertion et Visibilité professionnelles (e-VAL / 573674-EPP-1-2016-1-ES-EPPKA2-CBHE-SP), nous nous permettons de vous contacter, au nom du Consortium, afin de nous informer au sujet **des Frais de personnel liés au projet**.

Comme vous le savez, l'ensemble des partenaires ont signé un **Accord de Convention (voir pièce jointe)** qui stipule clairement que les frais de personnel seront envoyés directement sur les comptes personnels des bénéficiaires.

Dans le contexte marocain, verser les frais de personnel sur les comptes des universités partenaires s'avère être très préjudiciable pour le personnel ayant travaillé avec abnégation et rigueur sur les activités du projet puisque les retranchements fiscaux relatifs à ces opérations sont très importants (38%). De plus, le versement des Frais de personnel sur le compte des universités marocaines partenaires engendrerait un imbroglio administratif très lourd ; les universités devront monter un programme d'emploi qui devra passer par un circuit administratif conséquent et notamment par le Ministère des Finances marocain.

Lors de la réunion du Consortium (4^{ème} réunion) qui s'est tenue à l'Université Ibn Tofail les 26 et 27 novembre 2018 (en copie, le PV de la réunion) et celle (5^{ème} réunion) organisée à la VUB les 01 et 02 juillet 2019, l'ensemble des partenaires sans exception ont sollicité le versement des frais de personnel

sur les comptes des bénéficiaires conformément aux accords signés lors du démarrage du projet. Le changement de modalités de paiement lèserait incontestablement la motivation du personnel travaillant sur le projet.

Nous souhaiterions savoir si les frais de personnel, une fois versés sur les comptes personnels des bénéficiaires, seront éligibles de la part de la Commission Européenne.

L'ensemble du Consortium a validé ces deux textes.

La 5^{ème} réunion du Consortium du projet Erasmus+ e-VAL a été clôturée. Le rendez-vous a été donné à Tétouan (UAE) pour la 6^{ème} réunion du Consortium. La date sera fixée en commun accord avec l'Université d'accueil.

